

*La Struttura Decentrata per il Distretto delle Marche della Scuola Superiore della Magistratura, organizza un incontro di formazione sul tema indicato in oggetto, che si terrà*

*VENERDI' 6 DICEMBRE 2019, ORE 15.00, presso il Palazzo di Giustizia di Ancona - 5° piano, Aula 8 o Aula 1 ( se libera), secondo il programma di seguito indicato:*

# **LABORATORIO SUL CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA**

**CICLO DI INCONTRI SU BILANCIO DI ESERCIZIO E**

**BUSINESS PLAN**

**TERZO MODULO**

**“la corretta valutazione del business plan”**

## **PROGRAMMA**

- Come costruire correttamente un Business Plan e valutarne la sostenibilità finanziaria
- Analisi preliminare della situazione attuale dell'azienda: Business Model / definizione di Fattori Critici di Successo e Business Risk – i principali KPI
- Modello di definizione della strategia di risanamento
  - Analisi del contesto ambientale e competitivo
  - Formulazione delle strategie
  - Vision e mission /risorse e competenze distintive/ capitale umano e capitale organizzativo disponibile in azienda
  - Value proposition e segmentazione del mercato / branding e/o patrimonio reputazionale presso cluster di clienti
  - Strategie di prodotto/servizio, analisi dei competitors e piano di marketing, management team
  - Articolazione delle strategie negli strumenti operativi
  - Coerenza organizzativa
  - Verifica sostenibilità economico-finanziaria (Opportunità finanziarie e strategiche
    - Venture Capitalist e finanziamento in conto capitale)
  - Definizione dei flussi di cassa prospettici
  - Sviluppo di un sistema di reportistica e monitoraggio (Indicatori strategici per misurare gli obiettivi e gli avanzamenti) on going

## **RELATORI**

**Prof. Gian Luca Gregori**

Magnifico Rettore UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE  
Docente del corso di “Marketing”  
Dipartimento di Management - FACOLTÀ DI ECONOMIA “GIORGIO FUÀ”

### **Prof. Stefano Marasca**

Docente dei corsi “Contro strategico” e “Ragioneria Internazionale”  
Presidente di SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale)  
Dipartimento di Management - FACOLTÀ DI ECONOMIA “GIORGIO FUÀ”  
UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

### **Coordina le sessioni**

### **Dott. Pierfilippo Mazzagrecò**

Presidente sezione civile tribunale di Ancona

### **Presentazione dell'incontro**

L'incontro, nella forma di laboratorio, si propone di fornire strumenti di lettura delle scritture contabili e dei bilanci aziendali nell'ottica della crisi di impresa: si tratta di tecniche e discipline extragiuridiche il cui approfondimento risponde ad una esigenza diffusa da parte dei magistrati che operano sia nel settore civile che nel settore penale.

Il laboratorio si articolerà in tre distinti appuntamenti e si svolgerà con l'ausilio di docenti universitari ed esperti provenienti dal mondo professionale, versati nella materia contabile e finanziaria; il primo incontro è stato dedicato ad un iniziale approccio al complesso linguaggio del bilancio, il secondo modulo affronta la lettura del bilancio in chiave statica in vista dell'emersione degli indici della crisi di impresa (Analisi di attendibilità e neutralità del bilancio, indagini su operazioni distrattive, dissipative o falsità delle scritture contabili), il terzo modulo affronterà la lettura del business plan nell'ottica della soluzione della crisi di impresa

### **Partecipanti**

L'incontro è rivolto ai Magistrati togati e onorari, Mot e tirocinanti. La partecipazione al corso è obbligatoria per gli stagisti ex art.73 D.L. n.69/13 conv. con legge n.98/13. Il corso è inoltre aperto ai Sigg. Avvocati degli Ordini delle Marche. Per i Magistrati, l'incontro rientra tra gli eventi formativi organizzati dalla Struttura decentrata della Scuola Superiore della Magistratura.

### **Modalità di iscrizione**

*Gli Avvocati interessati a partecipare, dovranno confermare la propria presenza entro il **3 dicembre 2019**, esclusivamente tramite la seguente mail:*

*[ancona@scuolamagistratura.it](mailto:ancona@scuolamagistratura.it)*

**Dott.ssa Annalisa GIANFELICE**  
REFERENTE PER LA FORMAZIONE CIVILE DEL DISTRETTO DELLE  
MARCHE